



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**

**Informazioni personali**

Nome/Cognome  
Luogo/Data di nascita – C.F.  
Nazionalità  
Località/Indirizzo Residenza  
Mobile  
E-mail  
PEC  
Titolo di studio

**Roberto Giuseppe Delpiano**  
**Nuoro - 05.07.1964 - DLPRRT64L05F979Z**  
**Italiana**  
**Nuoro - Via Tridentina, 10**  
**(+39) 328 - 6968295**  
[studio.rgd@gmail.com/delpianorob@gmail.com](mailto:studio.rgd@gmail.com/delpianorob@gmail.com)  
[roberto.delpiano@legalmail.it](mailto:roberto.delpiano@legalmail.it)  
**Laurea cum laude in Economia e Commercio**

**PERCORSO DI ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**Maggio/Luglio 2017**

Corso di Formazione per Revisori di Cooperative (Artt. 5-6 D.M. 06.12.2004 – Org.: A.G.C.I. Nazionale - A.G.C.I. Territoriale Sardegna - Cagliari).

**Luglio 1993/Luglio 1995**

Assolvimento obbligo Tirocinio Professionale per l'accesso all'esame di Stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista e Revisore contabile (Certif. Ord. Dottori Commercialisti Cagliari n. 60/04 del 21.01.2004).

**Febbraio 1994/Dicembre 1994**

Corso di specializzazione post lauream Euroform MTS 2000-OA-QA "Esperti in ottimizzazione delle Funzioni Aziendali" – Cagliari

*Organizzazione:* Istituto per lo Studio della Sociologia del Consumatore ISSC Srl - (Durata: 800 h)

*Studi e project work:* Contabilità e Bilancio comunitario - Diritto comunitario - Finanza aziendale - Pianificazione, budgeting e reporting - Controllo di gestione - Tecniche di valutazione degli investimenti - Psicologia sociale ed elementi di logica - Tecniche di problem setting e problem solving - Lingua Francese e Lingua Inglese – Marketing operativo e relazionale.

**Ottobre/Novembre 1994**

Programma intensivo di formazione residenziale "Stage on Françaises des Affaires" – Parigi

*Organizzazione:* Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris- (Durata: 24.10-08.11.1984);

*Studi, work-shop e project work:* Contabilità e Bilancio comunitario; Strategia gestionale ed organizzativa d'azienda; Lingua Francese.

**Settembre 1992/Maggio 1993**

Master in Tecnologie (III<sup>a</sup> Ed.) – Napoli

*Organizzazione:* Formez/Banco di Napoli Spa - (Durata: 1600 h); Vincitore borsa di studio della Digital Equipment Italia S.p.A.

*Studi, work-shop e project work:* Tecnologie e Biotecnologie, Trasporti e Logistica; Production and Operations Management; Gestione ed organizzazione aziendale; Qualità; Diritto; Economia aziendale e bilancio.

**Luglio 1992**

Laurea in Economia e Commercio 110/110 cum laude - Università degli Studi di Cagliari - Studi di: Contabilità Aziendale – Diritto Privato, Pubblico, Commerciale, Finanziario – Economia Politica – Politica economica – Sociologia economica – Geografia Economica - Psicologia Sociale - Matematica finanziaria – Econometria - Statistica. Tesi di laurea in economica Politica (Economia dell'Ambiente): "Alcune implicazioni istituzionaliste nell'analisi del problema del costo sociale in R.H. Coase". (Relatore: Ch.mo Prof. B. Moro).

**Luglio 1983**

Diploma di Maturità - Liceo Scientifico "E. Fermi", Nuoro – Votazione finale 49/60

**2017** Workshop sul tema: "Strumenti e percorsi per progettare lo sviluppo delle MPMI – Programma Regionale di Sviluppo 2014-20" – Nuoro 12 Maggio 2017 - (*Organizzazione:* CCIAA Nu – Regione Autonoma della Sardegna);

**2015** Corso di formazione su "Rendicontazione, Gestione e Controllo dei progetti finanziati, dal finanziamento dei progetti alla realizzazione: principi, regole e buone prassi nei fondi strutturali e nei programmi comunitari"

*Organizzazione:* CCIAA di Nuoro Regione Autonoma della Sardegna; *Durata:* 19 h;

**2014** - Corsi TTLab 2.0 – Turismo e Territorio: Social media marketing per la promozione e la gestione della Brand Reputation del prodotto turistico; Elementi di *revenue management* ricettivo - Misurazione e gestione della *customer satisfaction*; Disintermediazione turistica e multicanalità della distribuzione del prodotto ricettivo; L'enoturismo: caratteristiche della domanda e politiche di marketing; Il turismo gastronomico: caratteristiche della domanda e politiche di marketing; Progetto TT Lab 2.0 – i canali social per il turismo messi in pratica

*Organizzazione:* CCIAA di Nuoro – *Durata:* 63 h;

**2013** Corso di formazione su Temporary Export Manager

Principali corsi di approfondimento e  
aggiornamento professionale



Organizzazione: Aspen/CCIAA Nu – Evolvere Srl; Durata: 40 h.;

**2011** Corso intensivo residenziale di formazione per lo sviluppo delle capacità manageriali e della competitività aziendale delle PMI - Area: Competizione, strategia, pianificazione e controllo

Organizzazione: Sardegna Ricerche in collaborazione con BEP – Business e Persone S.r.l., Fondazione CUOA e TradeLab s.r.l. - Durata: 64 h.;

**2000** Corso intensivo residenziale Associazione Industriali Oristano/Confindustria Sardegna "La programmazione comunitaria, Nazionale e Regionale 2000/2006: regolamenti, procedure e metodi per lo sviluppo"; Oristano, 8/9/10 Marzo 2000;

**1996/2010** - Corsi e seminari residenziali di aggiornamento professionale: Comunicazione efficace e change management; Marketing associativo e Team building; La gestione strategica dei Consorzi; Le tecniche del Project Management; Controllo di Gestione; Gestione e Controllo nell'area Produttivo/Logistica; Management dello Sviluppo del Nuovo Prodotto; Percorsi strategici di finanza nell'impresa; General Management; Analisi dei mercati e strategie competitive; Pianificazione programmazione e controllo; Paradigmi di Management per l'innovazione.

Organizzazione: Scuola Formazione E. Cagno & Associati - SDA Bocconi-School of Management – Scuola Formazione Giorgio del Mare – Methodos Srl.

**1996** Corso intensivo residenziale SDA Bocconi School of Management "Il project financing" (Ch.mi Proff. Dr. S. Bratta; Dr. F. Perrini) Cagliari, 4/5 Luglio 1996;

**1995/1996** - XI Corso di formazione per Quadri Direttivi - "FORM-IN: Corso di formazione per l'inserimento nel Sistema Confindustria" Org.: Confindustria, Area Scuola, Formazione e Ricerca – S.F.C., 4 moduli residenziali settimanali: Roma-Napoli-Milano-Bruxelles, Ottobre/1995 – Febbraio/1996 – Tecniche e Strategie di rappresentanza degli interessi imprenditoriali – Durata: 160 h.

Abilitazioni – Albi - Accreditementi

**2021** – Accreditamento quale Soggetto Attuatore (Rif. Determina n.9 del 25/03/2021) ANPAL – E.N.M. Ente Nazionale Microcredito per la realizzazione dell'intervento Progetto "YES I START UP – Formazione per l'Avvio d'Impresa" Ed. 2021/2022 CUP E51G21000000006 - Misura: 7.1. PON IOG 2014-2020 "Attività di accompagnamento all'avvio di impresa e supporto allo start up di impresa";

**2011-21** Accreditamento in qualità di Esperto presso Enti Pubblici, GAL, FLAG-GAC per l'affidamento di incarichi di consulenza ed assistenza tecnica nei seguenti Settori (Componente Short List):

FLAG Pescando – GAL Campidano – GAL Sarcidano – GAL Sinis – GAL Sulcis – GAL Terras de Ollia - GAL Barigadu Guilcer – GAL Barbagia – GAL Anglona Romangia – GAL Linas Campidano

- Progettazione ed assistenza per la creazione e lo sviluppo d'impresa
- Gestione economica e finanziaria delle piccole e medie imprese
- Servizi di business coaching
- Attività di assistenza tecnica e supporto per le fasi di programmazione e/o progettazione e/o gestione per progetti di sviluppo territoriale/interterritoriale/transnazionale finanziati da fondi pubblici comunitari, nazionali e regionali
- Attività di analisi e studi in ambito agricolo, ambientale, naturalistico, artigianale, culturale e turistico;
- Analisi e studi, programmazione e pianificazione delle risorse agricole ed agroalimentari, ambientali, naturalistiche, artigianali, culturali e turistiche, di pesca e acquacoltura
- Attività di supporto e assistenza per realizzazione di processi partecipativi, costruzione di reti di partenariato

Unione Comuni Sarrabus

Servizi di assistenza amministrativa finalizzati alla predisposizione della documentazione amministrativa per la partecipazione a finanziamenti erogati dalla Regione Sardegna/Stato/Comunità Europea

**2018** - Componente Elenco Esperti per il conferimento di incarichi di docenza nei corsi di formazione professionale nei CC.PP.L.F. afferenti al Servizio Attività Territoriali ex Dt. D.S. n. 17782/1564 del 24/04/2018; n. 45999/4937 del 23/10/2018; Aree formative: Elementi di Diritto del lavoro - Gestione economica e amministrativa dell'impresa agricola - Imprenditorialità - Organizzazione aziendale - Tecniche marketing (promozione e vendita)

**2017** Abilitazione Revisore di Cooperative - Albo Nazionale n. 00821/AGCI ed Elenco dei Revisori presso il MISE (art. 4 DM 06/12/2004, attuativo del D.Lgs 220/02);

**2017** Accreditamento in qualità di Esperto: Comune di Nuoro "Short list Europrogettazione per la redazione, gestione e rendicontazione, in particolare, dei progetti finanziati o co-finanziati dall'U.E., a titolo di finanziamenti diretti (bandi UE) e indiretti (Programmi Operativi Regionali), a titolarità e regia comunale" (Attività di supporto al project management ed esecuzione del progetto; attività di rendicontazione e certificazione spese sostenute; attività di supporto alla comunicazione progetto e disseminazione risultati);

**2016** Accreditamento in qualità di Esperto Valutatore P.O.R Sardegna FSE 2014/2020: Regione Autonoma della Sardegna – Ass.to Lavoro, FF.PP., Coop. e Sicurezza Sociale – D.G. Servizio Supporto all'Autorità di Gestione del POR FSE – Dt. n. 34347/4225 del 20/10/2016;

**2013** Accreditamento in qualità di Esperto: Regione Autonoma della Sardegna – D.G. Industria "Elenco di esperti ai quali conferire, ai sensi dell'art. 125, c. XI del D.Lgsv 12.0.4.2006 n. 163 incarichi per lo svolgimento di attività specialistiche connesse alle aree specifiche di competenza della D.G. Industria – Area politiche per lo sviluppo d'impresa";

**2011** Accreditamento in qualità di Esperto: B.I.C. Sardegna Spa ("Sardegna Impresa e Sviluppo") "Esperto in creazione e sviluppo d'impresa (Prot. 364); Esperto junior in analisi territoriale (Prot. 363); Assistente Project Manager SUAP (Prot. 365); Esperto in progettazione e gestione della Formazione (Prot. 361); Docente della formazione professionale (Prot. 604)";



Pubblicazioni e collaborazioni  
editoriali

**2007 - 2009** Presidente Sezione Servizi "Associazione degli Industriali della Sardegna Centrale";

**2004 - 2005** Componente C.d.A. "Co.Fin.Sarda Soc. Coop. Cons.a r.l." - Nuoro;

**2001 - 2003** Vice Presidente G.G.I. "Apisarda - Delegazione Nuoro"

**1994** - <<La certificazione di qualità nella produzione del software>> In "Qualità ed innovazione nel comparto informatico" - ENEA Roma (AA.VV.)

**1999** - Progettazione generale e coordinamento esecutivo <<1° Rapporto sulle PMI della provincia di Nuoro>> - Ed. Solinas - (Associazione degli Industriali della provincia di Nuoro - A.I.L.U.N. - C.C.I.A.A. Nuoro)

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

## LAVORATORE AUTONOMO (Dal 2001 - in corso)

Aree/Mansioni e Responsabilità

Consulente direzionale (Area Amministrazione & Finanza)/Project & Temporary management su:

Check-up aziendali/Analisi di bilancio, redditività e costi/Controllo di gestione/Budgeting & Reporting per le MPMI con sistemi informatici gestionali (ERP) - Business plan per start-up e sviluppo d'impresa - Pratiche di finanza agevolata e ordinaria per MPMI - Progettazione, coordinamento attuativo, gestioni di bilancio e rendicontazioni amministrativo-contabili di progetti a valere su fondi comunitari, nazionali e regionali (FSE/FESR/FEOGA) - Temporary management & Business coaching - Analisi e studi di pianificazione, programmazione e progettazione interventi di sviluppo locale e reti di partenariato - Gestione contabilità economica, finanziaria e patrimoniale di PMI - Azioni formative

### Periodo

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

### Periodo

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

### Periodo

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

### Periodo

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

### Dal Gennaio 2021 - in corso

Rete ADVISAR RGD (Nuoro)

Servizi di consulenza direzionale economico/finanziaria ad aziende ed enti pubblici e privati

Partner/Consulente di direzione

### Dal Novembre 2010 - in corso

Studio RGD (Nuoro)

Servizi di consulenza direzionale economico/finanziaria ad aziende ed enti pubblici e privati

Titolare

### Gennaio 2005 - Novembre 2010

Prima Consilia Srl (Nuoro)

Servizi di consulenza direzionale economico/finanziaria ad aziende ed enti pubblici e privati

Socio Fondatore, Presidente e Amministratore Delegato

### Gennaio 2001 - Dicembre 2005

Studio E.F.I. - Economia-Finanza-Impresa (Nuoro)

Servizi di consulenza direzionale economico/finanziaria ad aziende ed enti pubblici e privati

Titolare

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

## LAVORATORE DIPENDENTE (1993 - 2000)

### Date (da - a)

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Aree/Mansioni e Responsabilità



### Date (da - a)

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Aree/Mansioni e Responsabilità

### Date (da - a)

Nome e indirizzo azienda

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Aree/Mansioni e Responsabilità

### Gennaio 1995 - Novembre 2000

Associazione degli Industriali della provincia di Nuoro - Sistema Confindustria

Associazione di categoria - Rappresentanza datoriale

Funzionario VI° L. 1° cat. CCNL Edilizia (Contratto a tempo ind.- Risoluzione per dimissioni volontarie)

Responsabile Area Credito, Economia e Finanza d'impresa (Rapporti Banca/Impresa/Confidi - Finanza agevolata - Vice-Responsabile (staff di Direzione) dell'Area Sviluppo Territoriale (Azioni strategiche per lo sviluppo del territorio). Attività di studio preliminare, analisi di fattibilità economico-giuridica, e progettazione strategica inter-istituzionale sui temi della politica industriale per il territorio provinciale (Associazioni imprenditoriali, Organizzazioni Sindacali ed Enti locali territoriali - Comuni, C.M, Provincia - C.C.I.A.A.); Progettazione programmi di ricerca ed azioni di formazione ed informazione su temi inerenti lo sviluppo aziendale e la cultura d'impresa

### Luglio 1992 - Giugno 1995

Studio Commerciale Dr. Fausto Mura (Cagliari)

Studio Commerciale - Commercialista e Revisore Contabile

Tirocinio professionale

Area Contabile e Fiscale

### Ottobre 1993 - Dicembre 1994

E.S.T.A.- Euro Servizi Turistici Aziendali - SRL (Cagliari)

Società di servizi alle imprese - Elaborazione dati

Contratto di CoCoCo e a Progetto

Consulente junior - Business planing e Pratiche di finanza agevolata alle PMI

Valutazione e progettazione di interventi di sviluppo territoriale e formazione a valere su FESR, FSE POR Regionale, PIC, PON, Fondi nazionali e regionali

Progettazione Integrata Territoriale

Animazione Economica

**(2020) Camera di Commercio I.A.A. di Nuoro:**

Progettazione, animazione, monitoraggio e rendicontazione dei progetti a valere sul Fondo di Perequazione 2017/2018

- Progetto "SEI - SOSTEGNO ALL'EXPORT DELL'ITALIA"
- Progetto "AZIONI PER IL RACCORDO SCUOLA-LAVORO"
- Progetto "LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE E DEL TURISMO"

Contratto del 14.10.2020 - Dt. Segretario Generale n. 214 del 14.10.2020

**(2019) Camera di Commercio I.A.A. di Nuoro:** Progetto di animazione territoriale "Enterprise Oriented 2018/2020" RAS - CCIAA SS - CCIAA NU - Dt. Segretario Generale n. 29 del 06.02.2019 - Incarico di collaborazione occasionale per l'erogazione del servizio di consulenza a favore delle MPMI, ai fini di favorirne la candidatura nell'ambito del "Bando Territoriale Ottana NI-T1+T2".

**(2016) Regione Autonoma della Sardegna - Ass.to Lavoro, FF.PP., Coop. e Sicurezza Sociale:** Dt. n.4530 Prot. n. 36567 del 07/11/2016 D.G. Servizio Formazione - Nomina componente Commissione per la selezione delle proposte progettuali presentate a valere sulla Linea A2 dell'Avviso pubblico "Attività integrate per l'empowerment, la formazione professionale, la certificazione delle competenze, l'accompagnamento al lavoro, la promozione di nuova imprenditorialità, la mobilità transnazionale negli ambiti della Green&Blue Economy" - Linea A2.

**(2015) Rete di Cooperazione dei Centri Minori T-ott'1 - Comune di Orosei (Capofila) - P.O. FESR 2007/2013 Regione Autonoma della Sardegna, Asse V (Sviluppo Urbano); Linea d'attività 5.2.2.a;** "Bando pubblico per la promozione di interventi di valorizzazione a fini turistici dell'attrattività dei sistemi produttivi identitari e tradizionali dei centri minori" - Contratto del 24.03.2015: "Incarico per l'esecuzione del servizio di redazione del Piano di Comunicazione";

**(2012) Comune di Dorgali (Nu)-** Incarico ex Det. Resp.le Area attività Produttive n. 1008 del 27.09.2012 - "Fondo PISL-POIC FSE - Bando RAS "Progetti Operativi per l'Imprenditorialità' Comunale - (POIC)" - Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale.

**(2012) Comune di Orosei (Nu)-** Incarico ex Det. Resp.le Servizio Amm.vo n. 501 del 06.09.2012 - "Fondo PISL-POIC FSE - Bando RAS "Progetti Operativi per l'Imprenditorialità' Comunale - (POIC)" - Affidamento incarico ad esperto esterno per la predisposizione della proposta progettuale".

**(2012) Comune di Ovodda (Nu)-** Incarico ex Det. Resp.le Area Amministrativa e AA.GG. n. 139 del 06.04.2012 - "Attivazione di un intervento di supporto specialistico e professionale per l'Ente Comunale - Incarico di servizio ai professionisti Dott. Roberto G. Delpiano (...)" - Animazione territoriale su cultura imprenditoriale, avvio e rafforzamento del tessuto produttivo locale";

**(2012) Comune di Orosei (Nu) -** Incarico ex Det. Resp.le Servizio tecnico n. 138/bis del 05.03.2012 - "POR FESR 2007-2013 "Competitività regionale e occupazione" - Linea di attività 4.1.2.b - Avviso pubblico per il finanziamento di azioni innovative e sperimentali del Piano di Azione Ambientale Regionale (P.A.R.R.) - Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale;

**(2012) Comune di Austis (Nu)-** (Capofila dei Comuni di Austis, Gesturi, Aritzo) - Incarico ex Det. Resp.le Settore Finanziario Amministrativo Sociale n. 37 del 24.01.2012 - "Bando pubblico per la selezione di "Progetti di Qualità nel campo della valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale" (Delibera della Giunta Regionale n. 36/10 del 26.07.2005) - Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale";

**(2012) Comune di Fonni (Nu)-** (Capofila dei Comuni di Fonni, Orgosolo, Oliena) - Incarico confermato da Delibera di C.C. (riconoscimento debito fuori bilancio) n. 46 del 28.06.2012 - "Bando pubblico per la selezione di "Progetti di Qualità nel campo della valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale" (Delibera della Giunta Regionale n. 36/10 del 26.07.2005) - Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale";

**(2012) Comune di Burcei (Ca) -** Incarico ex Det. Resp.le Settore Tecnico n. 114/ST del 09.02.2012 - "Bando pubblico per la selezione di "Progetti di Qualità nel campo della valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale" (Delibera della Giunta Regionale n. 36/10 del 26.07.2005) - Determinazione a contrarre ai sensi dell'art. 192 del DLgs 18.08.2000 n. 267 e conferimento incarico professionale per la predisposizione della proposta progettuale".

**(2012) Comune di Dorgali (Nu)-** (Capofila dei Comuni di Dorgali, Orosei, Galtelli, Loculi, Irgoli, Onifai) - Incarico ex Det. Resp.le Area Tecnica n. 151 del 14.02.2012 - "Bando pubblico per la selezione di "Progetti di Qualità nel campo della valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale" (Delibera della Giunta Regionale n. 36/10 del 26.07.2005) - Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale";

**(2011) Comune di Ortueri (Nu) -** Ufficio di Staff del Sindaco - Contratto di lavoro subordinato a tempo determinato e part-time (25.05.2011 - 31.07.2011): Monitoraggio bandi di finanziamento di interesse dell'ente; Verifica di fattibilità e coerenza con le linee di mandato; Ricerca studio ed elaborazione dati ai fini di programmazione politica amministrativa;

**(2011) Unione Comuni del Sarrabus (Ca) -** Incarico ex Det. Resp.le Area Tecnica Ambientale n. 009 del 22.12.2011 - "Affidamento incarico per la partecipazione al Bando pubblico per la selezione di <<Progetti di qualità nel campo della valorizzazione del patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale>>";



**(2011) Rete di Cooperazione dei Centri Minori T-OTT'1 – Associazione tra i Comuni di Orosei (Capofila), Dorgali, Oliena, Orgosolo, Fonni, Lodine, Ovodda, Tiana (Nu)** - Incarico ex Det. Resp.le Servizio Tecnico Comune di Orosei n. 612 del 22.09.2011 - P.O. FESR 2007/2013 Regione Autonoma della Sardegna, Asse V (Sviluppo Urbano); Linea d'attività 5.2.2.b; "Bando pubblico per la promozione di interventi di valorizzazione a fini turistici dell'attrattività dei sistemi produttivi identitari e tradizionali dei centri minori" - "Incarico per la predisposizione della documentazione amministrativa e tecnica e l'elaborazione del Piano Strategico, del Piano di Fattibilità e del Piano di Gestione" – Azioni di orientamento agli Enti comunali, costituzione della rete, animazione degli attori territoriali e definizione dei Protocolli d'Intesa tra Scuole, Associazioni Categoria e Sindacali, CCN e Imprese locali) – Progettazione del Piano Strategico, del Piano di Fattibilità e del Piano di Gestione;

**(2011) Comune di Orosei (Nu);** Convenzione d'Incarico ex Det. Resp.le Servizio Amministrativo n. 486 del 15.07.2011: "Attivazione di un intervento di supporto specialistico e professionale finalizzato alla raccolta sistematica e coordinata di informazioni su Bandi/Avvisi di finanziamenti per l'Ente comunale";

**(2011) Comune di Austis (Nu);** Det. Resp.le Servizio Finanziario n. 328 del 22.06.2011 "Approvazione progetto A.S.C.O': Azioni di Sostegno alla Cultura ed alla Operatività d'impresa-Incarico della realizzazione al Dott. Roberto G. Delpiano con sede in Nuoro";

**(2011) Comune di Osidda (Nu);** Det. Resp.le UTC n. 61 del 30.06.2011 "PO FERS 2007-2013 Asse IV – L.A. 4.1.2.d "Azioni di accompagnamento per l'adozione di procedure di acquisti verdi nei settori produttivi, civili e nelle P.A.". Bando RAS per il finanziamento di azioni dimostrative di acquisto e consumo sostenibile. Affidamento incarico professionale al dott. Roberto G. Delpiano per la predisposizione della proposta progettuale";

**(2010) Unione dei Comuni del Mont'Albo (Nu)** (Det. Segretario Unionale N. 31 del 15.10.2010) "P.O. FESR 2007/2013 Sardegna "Competitività regionale ed occupazione" - Linea di intervento 4.2.4.c <<Promozione di itinerari tematici che valorizzano il patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale sardo>> - Conferimento incarico per la progettazione degli interventi e la predisposizione della proposta progettuale finalizzata alla partecipazione al Bando".

**(2010) Comune di Ollolai (Nu);** Determinazione del Responsabile del Settore Tecnico - n. 642 Reg. Generale del 15.09.2010 n. 157 Reg. Settore: "Bando pubblico della R.A.S, a valere su "Programmi regionali per interventi nel settore commercio e turismo – Art. 16, Comma 1 Legge n. 266 /1997. Fondi Cipe 1998– 2004. Azione 3 - Qualificazione della rete commerciale- "Individuazione tecnici";

**(2010) Comune di Galtelli (Nu);** Determinazione del Responsabile del Settore Lavori Pubblici - n. 51 del 13.09.2010: "Programmi regionali per interventi nel settore commercio e turismo – art. 16, comma 1 legge n. 266/1997. Fondi CIPE 1998–2004. Azione 3. "Qualificazione della rete commerciale" – Affidamento incarico per la predisposizione della proposta progettuale finalizzata alla partecipazione al bando e approvazione convenzione d'incarico";

**(2010) Comune di Austis (Nu);** D.G.C. n. 67 del 03.09.2010: "Programmi regionali per interventi nel settore commercio e turismo – Art. 16, comma 1 Legge n. 266/1997. Fondi CIPE 1998/2004. Azione 3 "Qualificazione della rete commerciale" - Affidamento incarico per la co-progettazione degli interventi finalizzati alla partecipazione al Bando".

**(2009) Comune di Olzai (Nu);** Dt. n. 271 del 29/09/2009 Ufficio Segreteria: "L.R. 37/98 Art 19 Annualità 2008: "Bando De Minimis Nomina di un esperto esterno quale Commissario Unico d'esame delle domande".

**(2009) Comune di ONIFERI (Nu);** Dt. n. 129 del 04/05/2009 Serv. Amm.vo: "Conferimento incarico consulenziale a Prima Consilia Srl di Nuoro per supporto ai lavori della commissione di concorso per l'assegnazione degli aiuti de minimis" e contestuale individuazione del Dott. Roberto G. Delpiano quale componente della Commissione";

**(2008) Comune di ONIFERI (Nu);** Dt. n. 176 del 02/05/2008 Serv. Amm.vo: "LR 37/98 Bando 2007 – Designazione Dott. Roberto G. Delpiano quale esperto nella Commissione Comunale incaricata della valutazione delle iniziative imprenditoriali";

**(2005) Comune di OSIDDA (Nu)** Delibera di G.C. n° 25 del 30.11.2005 "Conferimento dell'incarico avente per oggetto "Piano di fattibilità integrato Albergo Diffuso – Società Multiservizi – Museo Comunale – Gestione, Monitoraggio e Rendicontazione Fondi Lr 37/98";

**(2006/2008) Consorzio "Progetto Locale: percorsi d'ambiente nella terra di mezzo" Comuni di:** Osidda, Onani, Lula, Lodè (Nu)

Mis. 4.14 – Azione 4.14.a "Progetti locali di sviluppo", P.O.R. Sardegna 2000/2006 - Consorzio di Comuni "Progetto Locale: percorsi d'ambiente nella terra di mezzo" - Convenzione del 18.07.2007 con la società – I.D.E.A. S.r.l. (Or) –(Convenzione di co-progettazione dell'intervento - Prima Consilia Srl)

**(2006) Progettazione Integrata Territoriale e Partenariati di Progetto (POR Sardegna 2000/2006)** Assistenza tecnica ed informativa alle Imprese ed alle Amministrazioni Comunali per l'elaborazione delle Proposte di Piani di Sviluppo Aziendali e degli Enti Locali nei seguenti PIST/PISR (Progetti Integrati di Sviluppo Territoriali e Regionali): PIST - "Sviluppo delle aree rurali e montane" Area NU – Titolo PI "DISTRETTO RURALE, DEL MARGHINE E DELLE BARONIE" (CRP 133); PIST - "Filiera e produzioni agroalimentari" – Area NU Titolo PI: "FILIERE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI" (CRP 57); PIST - "Turismo Sostenibile e Valorizzazione del Patrimonio Ambientale e Culturale" - Area OG – Titolo PI: "VALORIZZAZIONE DEI GRANDI ATTRATTORI AMBIENTALI DELLA PROVINCIA OGLIASTRA" (CRP 192); PISR - "Interprovinciale piante officinali", Area interprovinciale (OG). – Titolo: "SVILUPPO DELLA FILIERA DELLE PIANTE OFFICINALI DELLA SARDEGNA" (CRP 164);



**(2005/2006) Comune di Villagrande S. (Og);** Determina Resp.le Ufficio Tecnico n. 1026 del 23/11/2005): Studio preliminare di analisi ed impatto per lo sviluppo e potenziamento delle zone comunali a vocazione imprenditoriale - Preatalisi di opportunità di una variante al piano delle aree da destinare ad insediamenti produttivi;

**(2005) Comune di Osidda (Nu)** Delibera di G.C. n° 25 del 30.11.2005 "Conferimento dell'incarico avente per oggetto "Piano di fattibilità integrato Albergo Diffuso – Società Multiservizi – Museo Comunale – Gestione, Monitoraggio e Rendicontazione Fondi LR 37/98";

**(2005) Comune di Osidda (Nu)** Delibera di G.C. n° 29 del 30.11.2005 "Attivazione domande per finanziamenti a favore del Comune - Affidamento incarico alla società "Prima Consilia Sri" di Nuoro e approvazione Schema di Convenzione";

**(2002) Associazione tra i Comuni di Talana ed Urzulei (Nu):** Ideazione, Progettazione e coordinamento esecutivo degli interventi dell'iniziativa "Agenzia Impresa service: Sportello Informativo Locale al servizio delle Imprese" (Visite aziendali, Attività desk, Attività di consulenza individuale, Attività di contatto e supporto in fase di start-up, Eventi informativi, Monitoraggi e verifiche);

---

Attività di programmazione strategica e gestione operativa degli interventi dei Piani Locali di Sviluppo a valere sui fondi regionali di cui alla L.R. 37/1998 art. 19 Lett. B) (Piano Straordinario per il Lavoro), con cofinanziamento comunale ed in coordinamento con altre risorse di derivazione regionale, nazionale e comunitaria;

Diagnosi territoriali e mappatura delle opportunità-aree di miglioramento , mediante il ricorso alle principali metodologie partecipative e di comunicazione (group working, brainstorming, animazione territoriale, metaplan, Gopp, problem solving, etc.).

- Definizione delle linee programmatiche ed operative dei Piani di Sviluppo Territoriale (analisi SWOT ex ante della situazione economica dell'area interessata dall'intervento, obiettivi strategici di impulso all'imprenditoria privata, settori e categorie prioritarie, etc.) e delle correlative procedure amministrative e gestionali interne all'Amministrazione;
- Predisposizione ed elaborazione dei Bandi (settori e comparti ammessi, criteri di valutazione delle domande, programmi di spesa finanziabili, aiuti concedibili, etc.) e della relativa modulistica di accesso;
- Animazione economica e sportello informativo a favore dell'utenza interessata;
- Istruttoria tecnico-economico-finanziaria delle domande;
- Predisposizione della documentazione post graduatoria e supporto alle procedure di erogazione dei finanziamenti;
- Monitoraggio dei risultati con attività desk (raccolta ed analisi dei dati ex post, monitoraggio fisico e documentale degli interventi, Best Practices);
- Rendicontazione amministrativa e finanziaria alla Regione Autonoma della Sardegna ed agli Uffici CIRCOSCRIZIONALI di Controllo sugli atti degli EE.LL. (ex Co.Ci.Co.).

Tali interventi sono stati forniti - in stretto coordinamento con gli Uffici competenti (Tecnico, Amministrativo, Finanziario) - a supporto delle seguenti Amministrazioni Comunali:

- 
- **(2004) - Comune di VILLAGRANDE (Nu)** D.G.C. n. 113 del 21/07/2004 – "Convenzione per la fornitura delle azioni di supporto a favore dei competenti Uffici comunali al fine di avviare con la massima celerità le procedure necessarie per la stipula dei contratti e la conseguente erogazione degli aiuti De Minimis sia in c/capitale che in c/gestione per l'annualità 2000";
  - **(2003) - Comune di BELVI' (Nu)** Convenzione di incarico Rep. N. 10/2003 del 22/07/2003 – "Incarico per la fornitura di "Servizio di consulenza per l'attivazione delle procedure di cui alla L.R. 37/98 art. 19 per l'annualità 2002";
  - **(2003) - Comune di ORGOSOLO (Nu)** D.C.C. n. 41 del 21/07/2003 "Incarico per il monitoraggio delle iniziative finanziate con i fondi L.R. 37/98 annualità 2002";
  - **(2003) - Comune di VILLAGRANDE (Nu)** Convenzione stipulata in data 31/03/2003 Rep. N. 349 Incarico per la fornitura di "Servizio di consulenza e animazione fondi annualità 2001 L.R. 37/98 art 19";
  - **(2002) - Comune di LODE' (Nu)** D.G.C. n. 46 del 09.07.2002 "Nomina del Dr. Roberto G. Delpiano quale componente della Commissione di valutazione delle domande di contributo De Minimis";
  - **(2002) - Comune di ORGOSOLO (Nu)** D.G.C. n. 71 del 10/06/2002 "Conferimento dell'incarico per la fornitura di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse destinate ad iniziative locali per lo sviluppo e l'occupazione di cui all'art. 19 della L.R.37/98 e ss.mm.ii.";
  - **(2002) - Comune di LODE' (Nu)** D.G.C. n. 11 del 09/03/2002 "Conferimento dell'incarico per la fornitura di servizi di assistenza e consulenza di cui allo schema di Convenzione (...) finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse di cui all'art. 19 lett. B, della L.R. 37/98, relativamente all'annualità 2001";
  - **(2001) - Comune di URZULEI (Nu)** Dt del Segretario Comunale Prot. N. 2082 del 30/04/2001 "Nomina vincitore della selezione pubblica, indetta con Bando di selezione del 20/04/2001 Prot. N. 1966, per l'affidamento dell'incarico fiduciario ai fini dell'acquisizione di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse di cui all'art. 19 della L.R. 37/98 e ss.mm.ii., relative all'annualità 2000";

- **(2001) - Comune di NORAGUGUME (Nu)** D.G.C. n. 35 del 07.05.2001 "Conferimento dell'incarico per la fornitura di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse destinate ad iniziative locali per lo sviluppo e l'occupazione di cui all'art. 19 della L.R.37/98 e ss.mm.ii.";
- **(2001) - Comune di BORORE (Nu)** D.G.M. n. 83 del 16/05/2001 "Conferimento dell'incarico per la consulenza necessaria a sostenere e sviluppare le attività oggetto di intervento già con l'annualità 1999, L.R. 37/98 art 19";
- **(2001) - Comune di LOCULI (Nu)** D.G.C. n. 139 del 21/12/2001 "Conferimento dell'incarico per la fornitura di servizi di consulenza tecnico – amministrativa per la gestione della L.R. 37/98 art. 19 annualità 2000;
- **(2001) - Comune di BONARCADO (Or)** D.G.C. n. 112 dell'08/11/2001 "Conferimento dell'incarico per la fornitura delle azioni di supporto a favore dei competenti Uffici comunali al fine di avviare con la massima celerità le procedure necessarie per la stipula dei contratti e la conseguente erogazione degli aiuti De Minimis sia in c/capitale che in c/gestione per l'annualità 2000";
- **(2001) - Comune di ORGOSOLO (Nu)** Dt del Responsabile del Settore Amministrativo n. 93 del 01/10/2001 "Nomina del Dr. Roberto G. Delpiano quale componente della Commissione Tecnica di valutazione delle proposte progettuali a valere sui fondi ex L.R. 37/98, art. 19, annualità 2000";
- **(2001) - Comune di URZULEI (Nu)** Dt del Responsabile del Servizio Amm.vo e Fin.rio N. 50 del 27/09/2001 "Nomina vincitore della selezione pubblica, indetta con Bando di selezione del 03/09/2001 Prot. N. 4247, per l'affidamento dell'incarico di progettazione esecutiva, realizzazione e coordinamento generale degli interventi dello sportello informativo locale ai sensi della convenzione stipulata tra il comune di Urzulei ed il Comune di Talana per gli interventi in forma associata di cui all'art. 19 della L.R. 37/98 relativamente all'annualità 2000";
- **(2001) - Comune di TALANA (Nu)** D.G.C. n. 81 del 16.05.2001 "Conferimento dell'incarico per l'acquisizione di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse relative all'annualità 2000, di cui all'art. 19 della L.R.37/98 e ss.mm.ii.;
- **(2001) - Comune di BONARCADO (Or)** D.G.C. n. 10 del 12.02.2001 "Conferimento dell'incarico di consulenza per la gestione delle risorse previste per l'annualità 2000, per l'acquisizione di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse di cui all'art. 19 Lett. "b" della suindicata L.R. 37/98 e succ. modifiche";
- **(2000) - Comune di BORORE (Nu)** Convenzione Rep. 1283 del 23.05.2000 "Conferimento dell'incarico per l'acquisizione di servizi di assistenza e consulenza finalizzati all'ottimizzazione nell'impiego delle risorse relative all'annualità 1999, di cui all'art. 19 della L.R.37/98 e ss.mm.ii.;
- **(1999) - Comune di GALTELLI (Nu)** (1999-2000) Supporto alla Consulenza nel coordinamento e nell'attuazione del Piano di Sviluppo Locale per l'Occupazione (L.R. 37/98, art. 19 – annualità 1999).

---

**(2001-2009)** Interventi di consulenza ed assistenza a diverse Amministrazioni Comunali in materia di programmazione ed attuazione di momenti di Formazione ed Informazione su strumenti normativi di finanza agevolata; economia, finanzia e gestione aziendale (normativa regionale e nazionale LR 51/1993, 37/1998, 9/2002, 15/1994, 21/2000, L. 488/92, 17/93, Misure del QCS 2000-2006); (8/11/2003) - Nuoro: (in collab. con Prov. NU – Banco di Sardegna S.P.A.) Seminario tecnico: Misura 1.1. P.O.N. : Legge 488/92 Industria - Graduatoria Speciale "Ambiente"

**(1998)** "Parco letterario G. Deledda" Comune di Nuoro (Capofila) [Sovvenzione Globale "I Parchi Letterari" (C.E. Decisione C(97) 3772 del 19-12-1997 QCS Italia Obiettivo 1 - 1994-99, Asse 3.1: "Incentivi agli investimenti turistici" - Società per l'Imprenditorialità Giovanile, Fond. Ippolito Nievo, Touring Club Italiano] – Attività di Co-Progettazione Preliminare (Analisi di mercato e sviluppo delle previsioni di redditività e di equilibrio economico – finanziario della Struttura di Gestione del Parco).

**(1997) XII Comunità Montana "Barbagia-Mandrolisai" [Sorgono (Nu)]** Elaborazione e stesura della sezione "Diagnosi Territoriale" nell'ambito della redazione del Piano di Azione Locale del "Gruppo di Azione Locale - GAL - Barbagia Mandrolisai" – P.I.C. Leader II - QCS Regione Autonoma della Sardegna 1994-1999.

**(2016) Componente Tavolo di partenariato**, coord.to Provincia di Nuoro, per la elaborazione dell'Accordo di Programma del "Piano di Rilancio del Nuorese" ex P.O. FESR 2014/2020-Regione Autonoma della Sardegna, in rappresentanza dell'APAN (Ass.ne Piccole e Medie Imprese) Nuoro;

**(2011) Componente Tavolo di partenariato**, coord.to Comune Siniscola, per la elaborazione dell'Accordo di Programma del Progetto di Sviluppo Locale "Area di Crisi di Siniscola" ex P.O. FESR 2007/2013-Regione Autonoma della Sardegna, in rappresentanza dell'APAN (Ass.ne Piccole e Medie Imprese) Nuoro;

---



*Piani Territoriali e Comunali di  
Sviluppo: Programmazione  
Strategica e Gestione Operativa*

Check-up aziendali/Analisi di bilancio, redditività e costi/Controllo di gestione/Budgeting & Reporting per le MPPI con sistemi informatici gestionali (ERP)

Business plan per start-up e sviluppo d'impresa

Pratiche di finanza agevolata e ordinaria per MPPI

Iniziativa finanziate da fondi comunitari, nazionali e regionali: progettazione, coordinamento per l'esecuzione, gestioni di bilancio e rendicontazioni amministrativo-contabili delle spese su FSE/FESR/FEOGA - Temporary management & Business coaching

(breve ed esemplificativo elenco referenziale)

Progetti di Sviluppo Promozione, Comunicazione e Marketing Territoriale

- 2019/21 - Logias Srl (Ovodda) - Progetto di start-up aziendale e pratica di finanziamento Check-up aziendale - Analisi prospettica di bilancio, redditività e costi - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe;
- 2019/21 - Panificio Soru Snc (Ovodda) - Progetto di start-up aziendale e pratica di finanziamento - Analisi prospettica di bilancio, redditività e costi - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe;
- 2019/21 - F.lli Cappai Snc (Macomer) - Progetto di start-up aziendale e pratica di finanziamento - Analisi prospettica di bilancio, redditività e costi;
- 2019 ADG Real Estate Srl (Cagliari) - Progetto di sviluppo aziendale e pratica di finanziamento - Analisi prospettica di bilancio, redditività e costi;
- 2017/21 - Quadrifoglio 18 Srl (Palau) - Progetto di sviluppo aziendale e pratica di finanziamento - Analisi prospettica di bilancio, redditività e costi - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe;
- 2018 - S.C.N. Soc. Coop. A r.l. (Nuoro) - Progetto di start-up, Coaching e accesso a finanziamenti, Consulenza Direzionale e Strategica nell'area Finanza - Gestione amministrativa e rendicontazione programma di investimenti a valere su Fondo di garanzia L.662/96
- 2017/18 - Portale Turistico Bentanas (Nuoro) - Progetto di start-up, Coaching e accesso a finanziamenti, Consulenza Direzionale e Strategica nelle aree Finanza e Commerciale - Gestione amministrativa e rendicontazione programma di investimenti a valere su Fondo di garanzia L.662/96 - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe;
- 2016/18 - Portale Giornalistico Cronache Nuoresi (Nuoro) - Progetto di start-up, Coaching e accesso a finanziamenti, Consulenza Direzionale e Strategica nelle aree Finanza e Commerciale - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe - Temporary Management Area Commerciale - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe;
- 2016/17 - Ampere Sas (Nuoro) - Servizio di Temporary Management Area Economico-Finanziaria
- Clamaro Srl (Sassari) - Progetto di sviluppo aziendale e pratica di finanziamento, Gestione amministrativa e rendicontazione programma di investimenti a valere su Bando T1 e T2 - P.U. 2014-2020 - Bando "Aiuti alle imprese in fase di avviamento e sviluppo"
- 2016/18 - G.V. Orosei Marbles Srl (Orosei) - Progetto di sviluppo aziendale e pratica di finanziamento, Gestione amministrativa e rendicontazione programma di investimenti a valere su Bando Pacchetti Integrati di Agevolazione (PIA) industria, artigianato e servizi (Annualità 2013) - P.O. FESR Sardegna 2007-2013 Asse VI Linea di Attività 6.2.2.d
- 2015/16 - Ecoricicla Srl (Tresnuraghes) - Progetto di sviluppo aziendale e pratica di finanziamento per programma di investimenti a valere su Bando (PIA) industria, artigianato e servizi (Annualità 2013) - P.O. FESR Sardegna 2007-2013 Asse VI Linea di Attività 6.2.2.d
- 2009 - Vitalpharm Snc (Oristano) - Progetto di start-up, Coaching e accesso a finanziamenti, Consulenza Direzionale e Strategica nell'area Finanza - Introduzione al sistema di contabilità analitica e CoGe ed Implementazione;
- (2019) - Progetto di start-up + coordinamento, rendicontazione di Progetti di Animazione e Programmi Annuali di Promozione dei Centri Commerciali Naturali di: Mamoiada, Sorso (SS), Nuoro;
- (2018) - Bando PFSL - P.O. FESR 2007/2013 - Asse VI - Ob. Op. 6.2.2.c - Aziende varie: Piani Operativi e Strategici di Marketing Turistico;
- (2016) - P.O. FESR 2007/2013 L.A. 5.2.2.b - "Rete di Cooperazione dei Centri Minori T-ott'1" - Comune di Orosei (Capofila): Elaborazione del Piano di Comunicazione Integrata Territoriale;
- (2013) Ass.ne Sardinia Nova - Progetto "Alla Mensa Del Dragone" Creazione e sviluppo di un Network Monosettoriale di Imprese (Creazione e sviluppo di reti di vendita per l'ampliamento nei mercati extraregionali con particolare riferimento a quelli del sud-est asiatico);
- (2011-2013) - Progettazione, Coordinamento e Rendicontazione di Progetti di Animazione e Programmi Annuali di Promozione dei Centri Commerciali Naturali di: Ollolai (Nu), Oliena (Nu); Fonni (Nu); Austis (Nu); Ovodda (Nu); Orosei (Nu); Sarule (Nu); Tiana (Nu); Teti (Nu); Neoneli (Or); Gavoi (Nu);



Associazione degli Industriali della  
provincia di Nuoro (Confindustria)



- **(1998)** - F.E.S.R. - Sovvenzione Globale B.I.C.I. (Business Innovation and Cooperative Industries) - [Sistemi Formativi Confindustria Soc. Coop. p. A - Beneficiario Intermedio: Associazione Industriali Nuoro] - Servizi Reali (credits) e di Animazione Economica alle PMI nuoresi  
Mansioni & Competenze: Supporto organizzativo e tutoraggio a favore delle PMI associate, Resp.le Monitoraggio delle Procedure Amministrative e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (S.F.C. Spa – Roma).
- **(1998)** - P.O.P. Sardegna 1994/1999 - Misura 2.2.3.1. - Programma "Network" - Progetto "Imber Lapideus" (C.21 - Consorzio Marmi e Graniti Orosei – Sardegna Centrale)  
Mansioni & Competenze: Progettazione Preliminare ed Esecutiva – Resp.le Tutoraggio e Monitoraggio delle procedure amministrative e finanziarie e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (C.21 – Cagliari) – Definizione delle strategie di Marketing locale e promozionale rete;
- **(1998)** - P.O.P. Sardegna 1994/1999 - Misura 2.2.3.1. - Programma "Network" - Progetto "Operazione Sbarco" (C21 Cagliari - RTI aziende agroalimentari della provincia di Nuoro: Salumificio Murru Spa, Anna P. Srl, Panificio Bulloni, Prase Snc)  
Mansioni & Competenze: Progettazione Preliminare ed Esecutiva; Attività di facilitazione alla costituzione della Rete di Imprese; Resp.le Tutoraggio e Monitoraggio delle procedure amministrative e finanziarie e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (C.21 – Cagliari);
- **(1998)** - P.O.P. Sardegna 1994/1999 - Misura 2.2.3.1. - Programma "Logistica Integrata" – (C21 Cagliari - PMI aderenti all'Associazione Industriali della provincia di Nuoro)  
Mansioni & Competenze: Resp.le Tutoraggio e Monitoraggio delle procedure amministrative e finanziarie e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (C.21 – Cagliari);
- **(1997)** - P.O.M. "Sviluppo e Valorizzazione del Turismo Sostenibile nelle Regioni dell'Obiettivo 1" - Cofinanziamento F.E.S.R.- Q.C.S.1994-1999 - Progetto: "Presidi di assistenza alle imprese e al consumatore turista ex D.P.C.M. 06/11/96" (Bosa, Baunei, Isili, Oliena e Tonara)  
Mansioni & Competenze: Co - Progettazione Preliminare ed Esecutiva;
- **(1997)** - P.O.M. "Sviluppo e valorizzazione del turismo sostenibile nelle Regioni dell'Ob. 1" - Sottoprogramma I - Misura 5 <<Servizi per il turismo culturale>> - Q.C.S. 1994-1999 – Progetto: "Centri per il Turismo culturale ex D.P.C.M. 31/12/1996"  
Mansioni & Competenze: Co - Progettazione Preliminare ed Esecutiva – Piano di MKT strategico;
- **(1996)** - F.E.S.R. - Sovvenzione Globale Sardegna Misura 4 "Progetto Industria" - [C. 21 - Cagliari - Beneficiario Intermedio: Associazione Industriali - Nuoro) - Contributi alle PMI nuoresi per l'adeguamento al Dlgs. 626/94  
Mansioni & Competenze: Resp.le Tutoraggio alle PMI, Monitoraggio delle Procedure Amministrative e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (C.21 – Cagliari);
- **(1995)** - III Programma Quadro RST (1994-1995) - P.I.C. Telematique (Progetto TESPI Contratto n.101/145 – Progetto – S.I.T.A.N. (Sistema Informativo Telematico Associazione Industriali Nuoro)  
Mansioni & Competenze: Resp.le Monitoraggio delle Procedure Amministrative e di Rendicontazione all'Organismo Pagatore (ENEA – Bologna).

- **(Settembre 1996 – Ottobre 1998)** - Patto territoriale della Provincia di Nuoro (Delibera CIPE 23.4.1997 in G.U. 31.7.1997);

Mansioni & Competenze: Supporto alla definizione dei contenuti strategici ed alla stesura del testo programmatico esecutivo in collaborazione con i tecnici di C.N.E.L. OO.SS., CCAA di Nuoro

- **(Settembre 1996 – Novembre 2000):** Contratto d'Area di Ottana (Delibera CIPE del 21.3.1997 in G.U. n. 105 dell'8.5.1997): Progetto di reindustrializzazione e di sostegno ad iniziative imprenditoriali nell'area di crisi di Ottana ad alta tensione occupativa, finalizzato al ricollocamento degli esuberanti del Gruppo Enichem e aziende GEPI pari ad oltre 300 unità:

Mansioni & Competenze: Supporto alla definizione dei contenuti strategici ed alla stesura del testo programmatico esecutivo in collaborazione con i tecnici di Enisud Soc. COns. p.a. , Consorzio ASI Sardegna Centrale, Sfirs, Itainvest, OO.SS.:

- **(Luglio 1999 – Novembre 2000):** Progetto Formazione Imprenditorialità Mezzogiorno (FIM) – Soggetto gestore: SFC (Sistemi Formativi Confindustria) SpA - Partnership: Confindustria, Isvor Fiat, Ibm, Elea , Luiss Management , Spegea; Destinatari: Giovani, Imprenditori, Quadri e Dirigenti del sistema associativo di Confindustria, rappresentanti e operatori del mondo dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Obiettivi: Sostenere lo sviluppo e la competitività delle PMI meridionali attraverso la crescita e il rafforzamento delle Associazioni territoriali del Mezzogiorno. Promuovere lo sviluppo di competenze professionali e imprenditoriali sul territorio; approntare una infrastruttura telematica dedicata.

Mansioni & Competenze: Costituzione Rete di Imprese - Tutoraggio - Monitoraggio delle procedure amministrative e finanziarie – Rendicontazione all'Organismo Gestore;

- **(Novembre 1999 – Novembre 2000)** Progetto Vendosud: (Mondimpresa – Confindustria) P.O. 940026/1/1- QCS Ob.1 (1994/1999) – Misura 1 – Asse 7.2.C: Obiettivo: contribuire al miglioramento qualitativo e quantitativo dell'export delle imprese meridionali - miglioramento dei profili professionali per combattere la disoccupazione e la necessità sul territorio di nuove professionalità: Attività: sistema di azioni volte ad assicurare alle imprese un supporto operativo e diretto fondato su una rete di 32 Nuclei Operativi Provinciali di assistenza (NOP) delle Regioni del Mezzogiorno (Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna, Sicilia e Molise). Ciascun nucleo, localizzato presso le reti locali delle Camere di Commercio e delle Associazioni imprenditoriali, è stato composto da una Guida Formativa Provinciale e da un gruppo complessivo di 183 giovani (junior) che ha operato in stretto contatto con la task force centrale e con il nucleo dei coordinatori regionali. L'attività ha avuto una durata di 1600 ore di cui 528 ore teoriche e 1072 ore di formazione sul campo.

Mansioni & Competenze: Tutoraggio –Coordinamento risorse umane - Monitoraggio delle procedure amministrative e finanziarie – Rendicontazione all'Organismo Gestore;

- (2 – 21 Giugno 2000) - <<Forminforma 2000>> Progettazione, Coordinamento e Docenza: Ciclo di 5 seminari formativi per operatori e tecnici d'impresa;
- (18 Giugno 1996) – Relatore Seminario Tecnico - "Problemi di Sviluppo e Innovazione delle P.M.I.: esperienze e prospettive" Nuoro;
- (16 Maggio 1996) - Relatore Seminario Tecnico - "La Qualità e la sua certificazione. Il Check - Up di Qualità Finalizzato Alla Certificazione Del Sistema Azienda" Nuoro;
- (1996) - Indagine statistica conoscitiva sulle P.M.I. della Provincia di Nuoro;
- (1996 – 1999 I° – IV° Ed.) - <<Imprenditoria>>: Concorso per la premiazione della migliore idea d'impresa

- Servizi di Consulenza Aziendale - Business Planning - Start-up d'Impresa
  - o Regione Autonoma della Sardegna – L.R. 21/1993 - Contributi in conto interessi su finanziamenti a m.l. termine per la realizzazione di programmi di investimento (Bando 1992);
  - o L. 221/90 - Nuove norme per l'attuazione della politica mineraria (Bando 1992);
  - o Regione Autonoma della Sardegna – LR. 28/1984 - Provvedimenti urgenti per favorire l'occupazione

E.S.T.A. - Euro Servizi Turistico  
Aziendali Srl (CA)

## ATTIVITÀ IN AMBITO DI DOCENZA E FORMAZIONE

- Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Funzioni
  - Date
  - Committente
  - Tipologia intervento
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Tipologia intervento
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Tipologia intervento
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Tipologia intervento
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Funzioni
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
  - Committente
  - Tipologia intervento
- Marzo – Maggio 2021 (30 h.)**  
Istituto Tecnico Economico “P. Martini” - Cagliari  
Contratto di lavoro autonomo per docenti esterni ex art. 2222 e ss. C.C. –  
Avviso MIUR Prot. 2775 del 08/03/2017 - FSE – Potenziamento dell’Educazione all’imprenditorialità  
Codice progetto 10.2.5A-FSEPON-SA-2019-21 “LA SFIDA IMPRESA”  
DALL’IDEA AL BUSINESS – Introduzione al Business Plan
- Novembre 2019/Settembre 2020 (93 h.)**  
RAS/Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale – GAL  
Barbagia – CESCOT Genova  
Contratto di lavoro autonomo per docenti esterni ex art. 2222 e ss. C.C. - Corso di formazione  
professionale POR Sardegna FSE 2014-2020 - Avviso Pubblico Green & Blue economy - Linea 3/A -  
N. 10010331044GT160018  
“Tecnico per la promozione e la certificazione di prodotto/filiera”  
Raccolta ed elaborazione dati Tot. 30 h.  
Anali della Domanda Tot. 21 h.  
Pianificazione di sistemi di controllo della filiera certificata Tot. 42 h.
- Luglio/Ottobre 2019 (30 h.)**  
RAS – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale – Servizio  
Decentramento Territoriale  
Contratto di lavoro autonomo per docenti esterni ex art. 2222 e ss. C.C. - Corso di formazione  
professionale N. 10130RG05IANU180005 per conduttore di impresa agricola (I.A.P.)  
Gestione economica e amministrativa dell’impresa agricola
- Novembre/Dicembre 2016**  
RAS – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale  
Dt. n. 4530 Prot. n. 36567 del 07/11/2016 D.G. Servizio Formazione - Nomina componente  
Commissione per la selezione delle proposte progettuali presentate a valere sulla Linea A2  
dell’Avviso pubblico “Attività integrate per l’empowerment, la formazione professionale, la  
certificazione delle competenze, l’accompagnamento al lavoro, la promozione di nuova  
imprenditorialità, la mobilità transnazionale negli ambiti della Green&Blue Economy” – Linea A2  
Contratto n.183/41763 di collaborazione Occasionale  
Esperto valutatore dei progetti Green&Blue Economy” – Linea A2: attività di selezione delle proposte  
progettuali e predisposizione della proposta di graduatoria
- 10 Dicembre 2014**  
Comune di Tiana (NU) – Ass.ne Centro Commerciale Naturale  
Seminario tecnico per operatori d’impresa  
Contributi e sostegni finanziari alla creazione e allo sviluppo delle Microimprese
- Aprile/Giugno 2014**  
Comune di Tiana (NU) – Ass.ne Centro Commerciale Naturale  
Percorsi formativi 2013-2014 per operatori d’impresa (44 h.)  
Moduli:  
• Informatica di base per la micro impresa  
• Marketing e webmarketing per la promozione dell’impresa commerciale  
• La rete delle m.i.: i Contratti di rete e altre soluzioni per l’aggregazione delle offerte commerciali  
• Dall’idea al progetto: corso di Business Planning per l’avvio ed il consolidamento d’impresa
- 27 Dicembre 2013**  
Comune di Ollolai (NU) – Ass.ne Centro Commerciale Naturale  
Seminario tecnico per operatori d’impresa  
Contributi e sostegni finanziari alla creazione e allo sviluppo delle Microimprese
- 13/14/15 - Novembre 2013**  
Centro Professionale Europeo “CPE Leonardo” – Cagliari  
Commissario interno esami finali - Corso “Tecnico di vendita e distribuzione” - Corso n.  
10103RGPAN0840 – CUP E65C08004750009
- Settembre/Ottobre 2013 (100 h.)**  
Centro Professionale Europeo “CPE Leonardo” – Cagliari  
Ag. Formativa Regionale accreditata (Formazione Superiore e Formazione Continua) presso la R.A.S.  
Coordinamento e tutoraggio tirocinio e stage aziendale n. 15 allievi – Durata: 15 gg.
- Luglio/Ottobre 2013 (100 h.)**  
Centro Professionale Europeo “CPE Leonardo” – Cagliari  
Contratto di lavoro autonomo di docenza (Corso “Tecnico di vendita e distribuzione”)  
Analisi della domanda e della concorrenza - Prodotti offerti: caratteristiche tecniche, fasce di prezzo,  
qualità delle gamme - Articolazione e definizione del budget commerciale
- Luglio/Ottobre 2013 (100 h.)**  
Centro Professionale Europeo “CPE Leonardo” – Cagliari  
Contratto di lavoro autonomo di docenza (Corso “Tecnico di vendita e distribuzione”)  
Analisi della domanda e della concorrenza - Prodotti offerti: caratteristiche tecniche, fasce di prezzo,  
qualità delle gamme - Articolazione e definizione del budget commerciale
- Luglio/Dicembre 2011 (70 h.)**  
Comune di Austis (NU)  
Progetto “A.S.C.Ò. - Azioni di Sostegno alla Cultura ed all’Operatività d’impresa” – Percorsi di

formazione ed animazione imprenditoriale, informazione, orientamento e accompagnamento alla creazione ed allo sviluppo d'impresa- Workshop  
Ideazione, avvio, gestione e sviluppo di impresa; Trasferimento di metodiche e strumenti per la prima stesura di business planning; Strumenti di finanza agevolata locale, regionale, nazionale e comunitaria; Pre-valutazione di fattibilità delle ipotesi di business planning elaborate sulla base degli strumenti operativi e metodologici acquisiti nelle fasi precedenti.

**Marzo/Luglio 2010 (80 h. - A.S. 2009/2010)**

Istituto Tecnico Statale Commerciale - I.T.C.G. "L. Oggiano" – Siniscola - (NU)

Supplenza a termine (CCNL Comp. Scuola - Matematica Applicata)

Matematica Generale (Corso IGEA – Programmatori)

**1/8 Marzo 2010 (10 h. - A.S. 2009/2010)**

Istituto Tecnico Statale Commerciale - I.I.S. "A. Maxia" – Aritzo - (NU)

Supplenza a termine (CCNL Comp. Scuola - Matematica Applicata)

Economia aziendale (Corso IGEA - ITER)

**17 Gennaio/31 Maggio 2009 (A.S. 2008/2009)**

Istituto Tecnico Statale Commerciale - I.T.C.G. "S. Satta" - Nuoro

Supplenza a termine (CCNL Comp. Scuola - Discipline E.A.)

Discipline economico – aziendali (Corso IGEA)

**Marzo/Aprile 2008 (40 h)**

Consorzio Edugov - (Sassari) Ente di formazione privato

Docente con contratto di diritto privato

La contabilità dei costi a supporto delle decisioni e del s.i. aziendale

**11 Gennaio/15 Giugno 2007 (A.S. 2006/2007)**

Istituto Tecnico Statale - I.T.S. "S. Satta" Macomer - (Nu)

Supplenza a termine (CCNL Comparto Scuola – Discipline E.A.)

Discipline Economico – Aziendali (Corso Turistico)

**Dicembre 2007 (30 h)**

Confindustria Sardegna Centrale/Assoservizi S.r.l. (Prog. "Donna e Impresa: work in progress);

Docente a contratto di diritto privato

Creazione e gestione di impresa

**Novembre 2005/Giugno 2006 (80 h)**

Centro Regionale di formazione professionale C.R.F.P. – Tonara - (Nu)

Docente a contratto di diritto privato

Diritto del lavoro e sicurezza sul lavoro

**Gennaio 2006 (10 h)**

Ente Scuola Edile Nuorese - E.S.E.N. - Nuoro

Istituto di Formazione privato accreditato presso la R.A.S.

Docente a contratto di diritto privato

L'Apprendistato: il ruolo del tutor aziendale

**Giugno 2005 (25 h.)**

Istituto Tecnico Statale - I.T.C. S. Satta – Cagliari

Docente a contratto di diritto privato

Discipline economico – aziendali (Corso IGEA)

**Febbraio/Giugno 2003 (26 h.)**

IS.FOR. API – Cagliari

Docente a contratto di diritto privato

Organizzazione aziendale

**17 Giugno 2003 (5 h.)**

ENAIIP Sardegna - Nuoro

Docente a contratto di diritto privato

Start-up di impresa e progetti di investimento

**Gennaio/Aprile 2003 (54 h.)**

Istituto Magistrale "S. Satta" - Nuoro

Corso I.F.T.S. - Docente a contratto di diritto privato

Ruoli e processi organizzativi – ambienti di un'organizzazione

**Ottobre 2001/Febbraio 2002 (25 h.)**

Centro Italiano Femminile - C.I.F. – Nuoro

Docente a contratto a progetto

Le procedure della qualità

**Marzo/Giugno 2001 (120 h.)**

Ente Scuola Edile Nuorese - E.S.E.N.

Docente a contratto di diritto privato

Amministrazione e organizzazione aziendale

**Giugno/Luglio 2000 (10 h.)**

Istituto per lo Studio della Sociologia del Consumatore - I.S.S.C. Srl - Nuoro

Docente a contratto a progetto

Economia aziendale

**Aprile 2000 (10 h.)**

Fondazione Labos – Roma

Docente a contratto di diritto privato

Autoimprenditorialità e leggi di incentivazione

**Aprile 2000 (20 h.)**

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura contratto

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica / settore

• Natura contratto

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Committente

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date

• Natura giuridica incarico

• Disciplina

• Date



- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date
- Committente
- Natura giuridica incarico
  - Disciplina
  - Date

A.T.I. Assoservizi S.R.L. – Mind & Strategy S.R.L. – Nuoro

Docente a contratto di diritto privato

Marketing ed imprenditoria

**Aprile 2000 (16 h.)**

Assoservizi S.R.L. – Nuoro

Docente a contratto di diritto privato

Business plan e creazione d'impresa

**Luglio 1999 (10 h.)**

Istituto Professionale Statale - I.P.S.I.A. – Nuoro

Docente a contratto di diritto privato

Il sistema Confindustria

**Novembre 1998/Marzo 1999 (20 h.)**

Istituto Formazione Lavoro Donne - I.F.O.L.D. - Sede di Nuoro

Docente a contratto di diritto privato

Comunicazione d'azienda

**Gennaio/Novembre 1997/Febrero 1998 (30 h.)**

ANAP - Isili (NU)

Docente a contratto di diritto privato

Economia aziendale e gestione d'impresa

**Dicembre 1994 (30 h.)**

ENFAP UIL - Sede di Iglesias (CA)

Docente a contratto di diritto privato

Economia e legislazione del lavoro

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE – LIVELLO B2 QCER (QUADRO COMUNE DI RIFERIMENTO EUROPEO) – NON CERTIFICATO
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	BUONE CAPACITÀ ORGANIZZATIVE E ATTITUDINE AI LAVORI IN GRUPPO CON DOTI DI TEAM-LEADER, CONSOLIDATA IN AMBITO UNIVERSITARIO, DI LAVORO DIPENDENTE E DI LAVORO AUTONOMO. PER OLTRE 20 ANNI ADERENTE AL MOVIMENTO SCOUTISTICO A.G.E.S.C.I.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	ORGANIZZAZIONE DI GRUPPI DI LAVORO - ANALISI DI SITUAZIONI COMPLESSE SUL PIANO ECONOMICO E SOCIALE CHE SPAZIANO DALLE SINGOLE AZIONI INDIVIDUALI A E INTERVENTI DI SVILUPPO SU BASE TERRITORIALE – CAPACITÀ DI PIANIFICAZIONE DI EVENTI SEMPLICI E COMPLESSI. OTTIMA CONOSCENZA DELLE PROBLEMATICHE CONCERNENTI L'AVVIO E LA GESTIONE D'IMPRESA, CAPACITÀ DI ANALISI DI CONTESTI DI MERCATO (AREE DI BUSINESS, ANALISI DI PUNTI DI FORZA/DEBOLEZZA, STRATEGIE DI PENETRAZIONE E CONSOLIDAMENTO COMMERCIALE, ETC.) DI AZIENDE OPERANTI IN QUALUNQUE COMPARTO PRODUTTIVO. COMPETENZE (PIANIFICAZIONE, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE, ANALISI DELLE ESIGENZE DEL COMMITTENTE) NEL COORDINAMENTO E NELLA GESTIONE DI PROGETTI COMPLESSI O DI INTERVENTI ALTAMENTE SPECIALIZZATI COINVOLGENTI ENTI PUBBLICI TERRITORIALI. COMPETENZA IN GESTIONE DI RISORSE, SIA UMANE CHE FINANZIARIE, CAPACITÀ DI PREDISPOSIZIONE DI STRATEGIE E PROCESSI, CAPACITÀ DI LEADERSHIP, COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE, FLESSIBILITÀ E NATURALE ATTITUDINE AL PROBLEM SOLVING.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	OTTIMA CAPACITÀ DI UTILIZZO DEL PC (S.O. WINDOWS, SUITE OFFICE, PROGRAMMI DI POSTA ELETTRONICA, PROGRAMMI DI NAVIGAZIONE SU INTERNET, ETC.).
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	GIUDICE QUALIFICATO DI ANALISI SENSORIALE DEGLI ALIMENTI (ATTESTATO RILASCIATO DAL CENTRO STUDI ASSAGGIATORI DEL PROF. LUIGI ODELLO – BRESCIA) - MUSICA (CHITARRA)
PATENTE O PATENTI	PATENTE DI GUIDA B – ITALIA

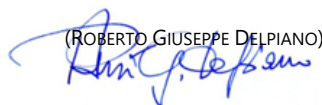
IL SOTTOSCRITTO ROBERTO GIUSEPPE DELPIANO FORNISCE IL CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI PROPRI DATI PERSONALI CONTENUTI NEL PRESENTE C.V. AI SENSI DELL'ART. 6, PAR. 1, LETT. A, DEL REG. (UE) N. 2016/679-G.D.P.R. E DELLA LEGGE 196/2003 E SS.MM.II., PER LA FINALITÀ CONCERNENTE L'ATTRIBUZIONE DI INCARICHI E/O STIPULA DI CONVENZIONI CON SOGGETTI PUBBLICI O PRIVATI.

  
(ROBERTO GIUSEPPE DELPIANO)

IL SOTTOSCRITTO ROBERTO GIUSEPPE DELPIANO SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ, AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. N. 445/2000, CONSAPEVOLE DELLE SANZIONI PENALI CUI PUÒ ANDARE INCONTRO IN CASO DI DICHIARAZIONI MENDACI O DI USO DI DOCUMENTI FALSI AI SENSI DELL'ART. 76 DELLO STESSO D.P.R. 445/2000,

### DICHIARA

CHE STATI, FATTI E QUALITÀ PERSONALI DICHIARATE NEL PRESENTE C.V. CORRISPONDONO AL VERO.

  
(ROBERTO GIUSEPPE DELPIANO)

Nuoro, Agosto 2021